

Mejoremos Guate 2021	Titulo
FUNDESA - Compilador/a o Editor/a; CACIF - Compilador/a o Editor/a;	Autor(es)
Guatemala	Lugar
CACIF FUNDESA	Editorial/Editor
2012	Fecha
	Colección
PYMES - Pequeñas y Medianas Empresas; Energía eléctrica; Industria; Empleo; Aspectos sociales; Aspectos económicos; Pobreza; Desnutrición; Educación; Seguridad; Guatemala;	Temas
Doc. de trabajo / Informes	Tipo de documento
* <a href="http://biblioteca.clacso.edu.ar/Guatemala/ise/20170619042351/pdf_913.pdf">http://biblioteca.clacso.edu.ar/Guatemala/ise/20170619042351/pdf_913.pdf</a>	URL
Reconocimiento-No Comercial-Sin Derivadas CC BY-NC-ND <a href="http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.0/deed.es">http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.0/deed.es</a>	Licencia

**Segui buscando en la Red de Bibliotecas Virtuales de CLACSO**  
<http://biblioteca.clacso.edu.ar>

**Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)**  
**Conselho Latino-americano de Ciências Sociais (CLACSO)**  
**Latin American Council of Social Sciences (CLACSO)**  
[www.clacso.edu.ar](http://www.clacso.edu.ar)



Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales  
 Conselho Latino-americano de Ciências Sociais  
 Latin American Council of Social Sciences





# MEJOREMOS GUATE 2021

**Vamos por una Guatemala más Próspera,  
más Solidaria y más Segura**

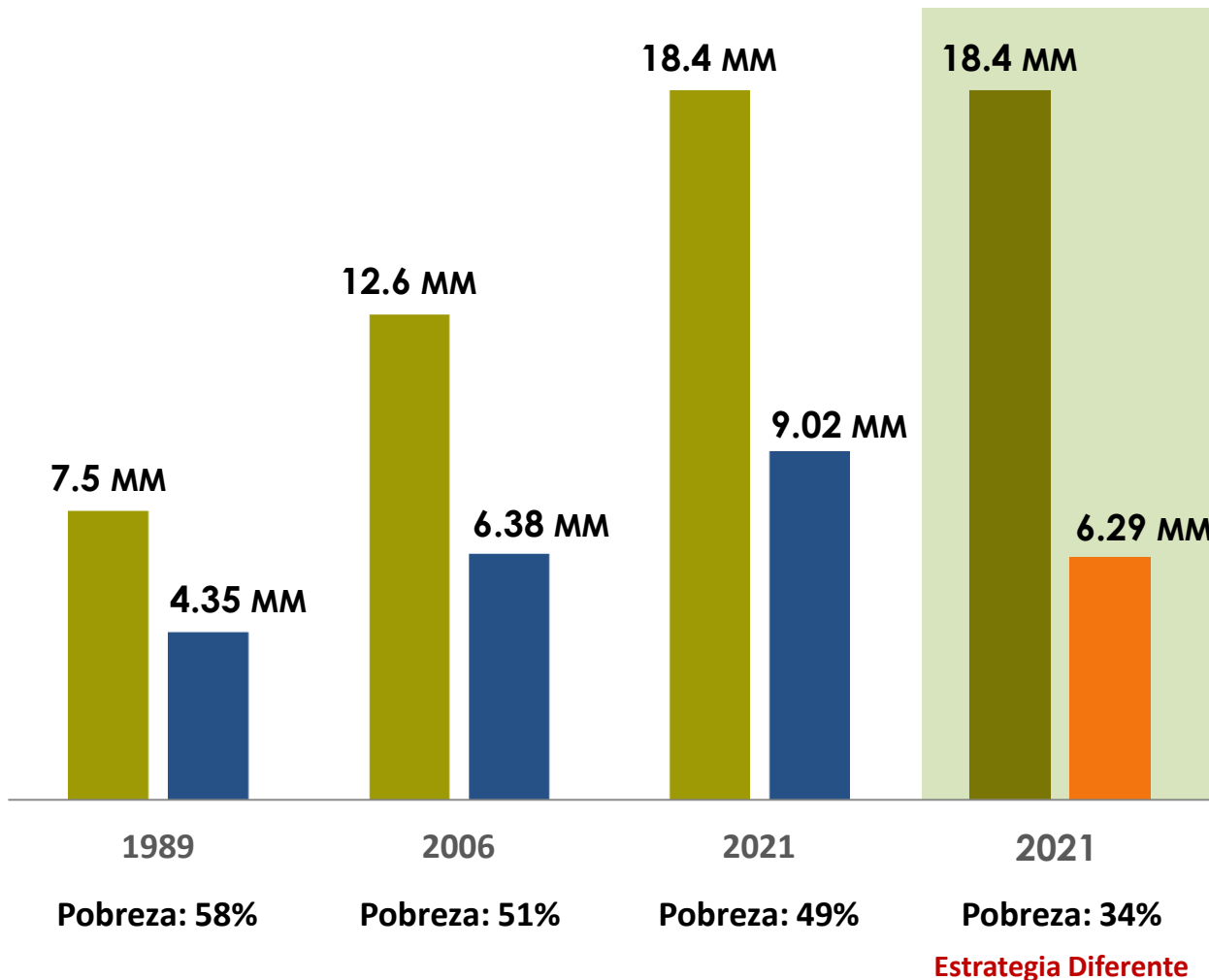


¿Qué país anhelamos para el **200 aniversario** de la independencia?

# Lo que nos depara el futuro...

■ Población

■ Pobres



Proyecciones de Población:  
esfuerzo significativo para  
reducir la pobreza en 2021

**POBREZA**



**US\$ 2.00  
por día**

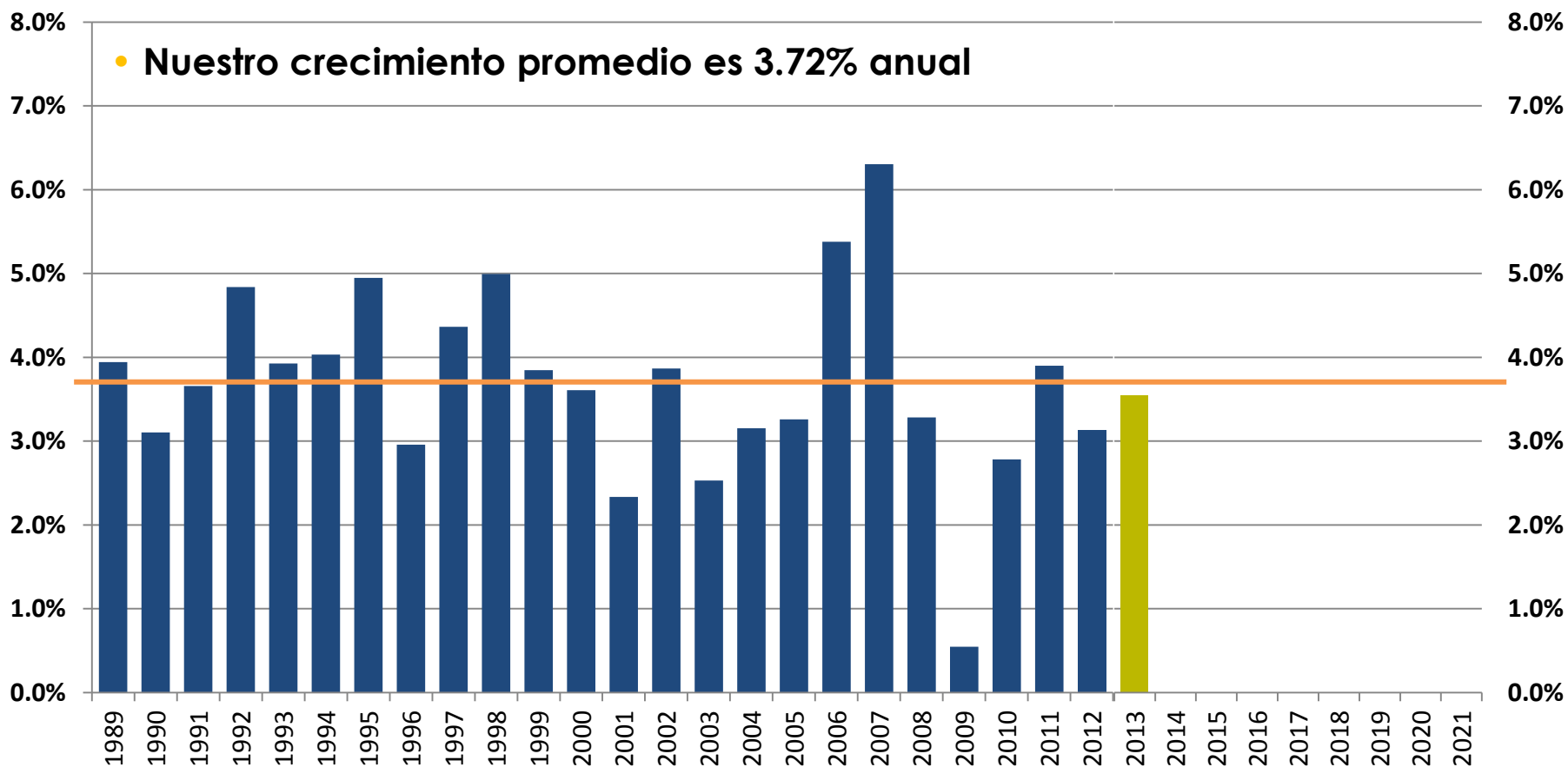
**POBREZA  
EXTREMA**



**US\$ 1.25  
por día**

Fuente: Proyecciones propias a partir del Censo 2002 (INE)

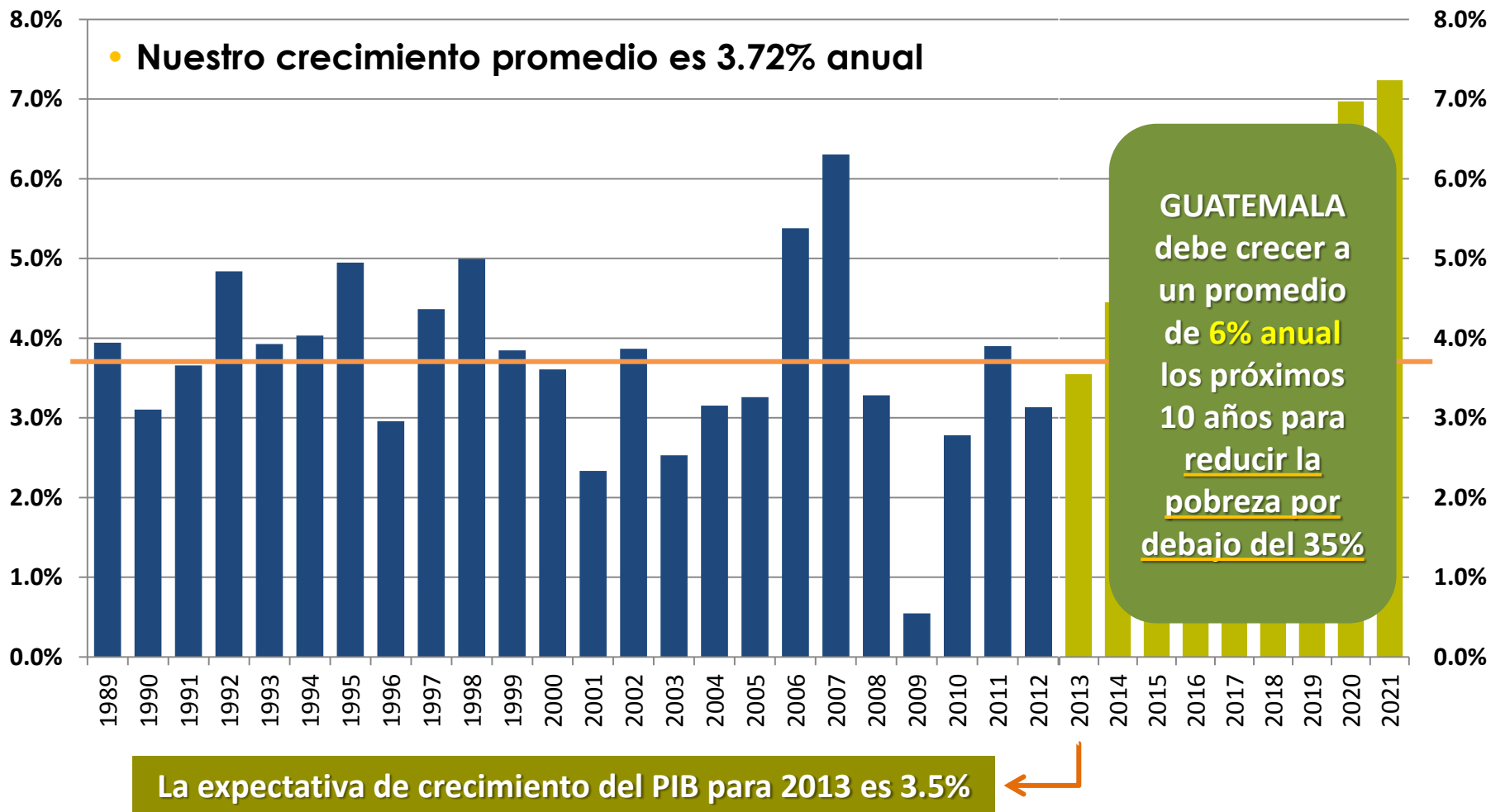
## ▶ Guatemala no crece lo suficiente como para reducir la Pobreza



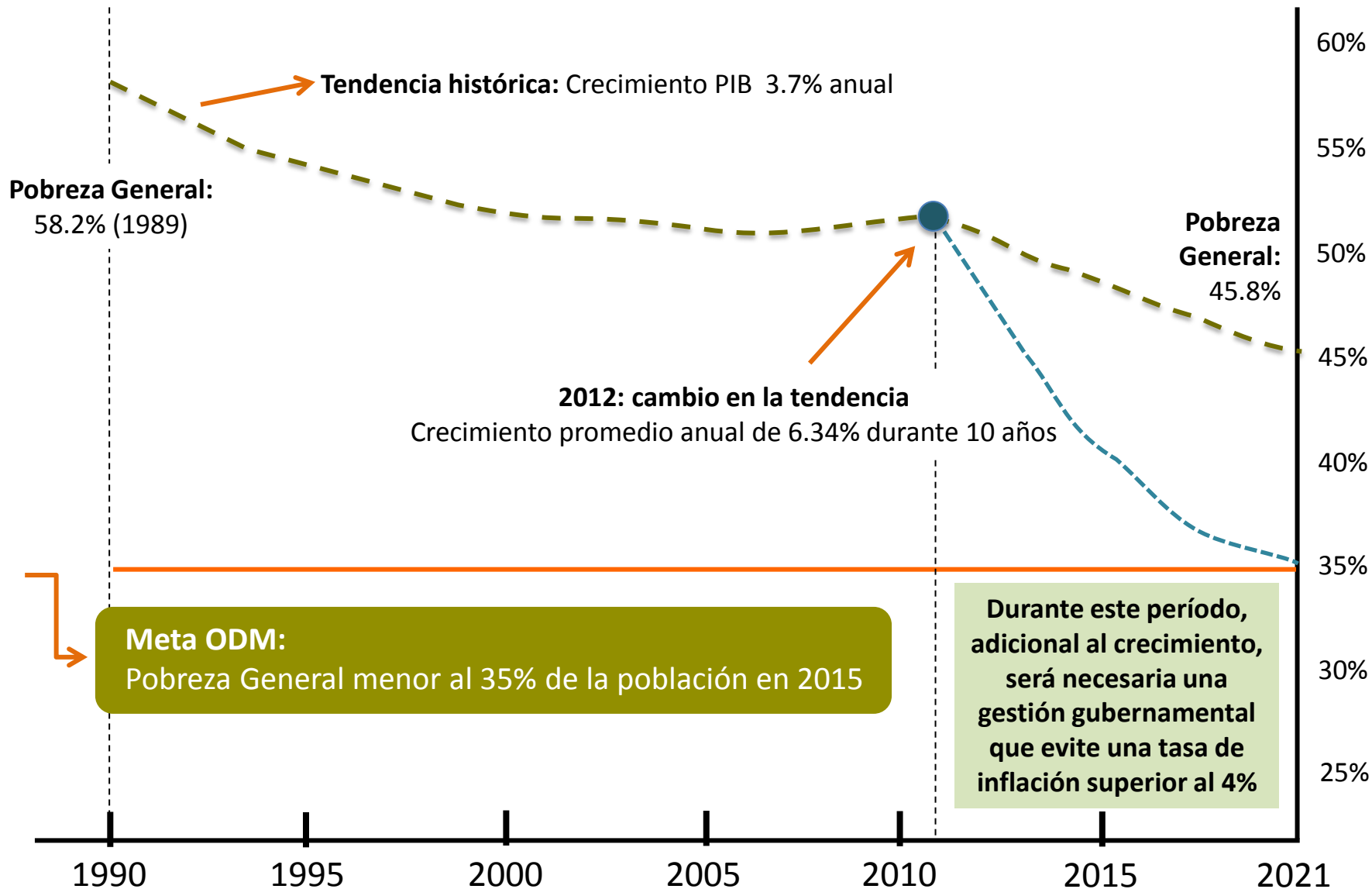
La expectativa de crecimiento del PIB para 2013 es 3.5%

- Usando como referencia los datos publicados por el **Banco de Guatemala**, la gráfica nos muestra los niveles de crecimiento de la economía guatemalteca en los últimos 23 años.

## ▶ Guatemala tiene que empezar a hacer cosas diferentes...



- Usando como referencia los datos publicados por el **Banco de Guatemala**, la gráfica nos muestra los niveles de crecimiento de la economía guatemalteca en los últimos 23 años.

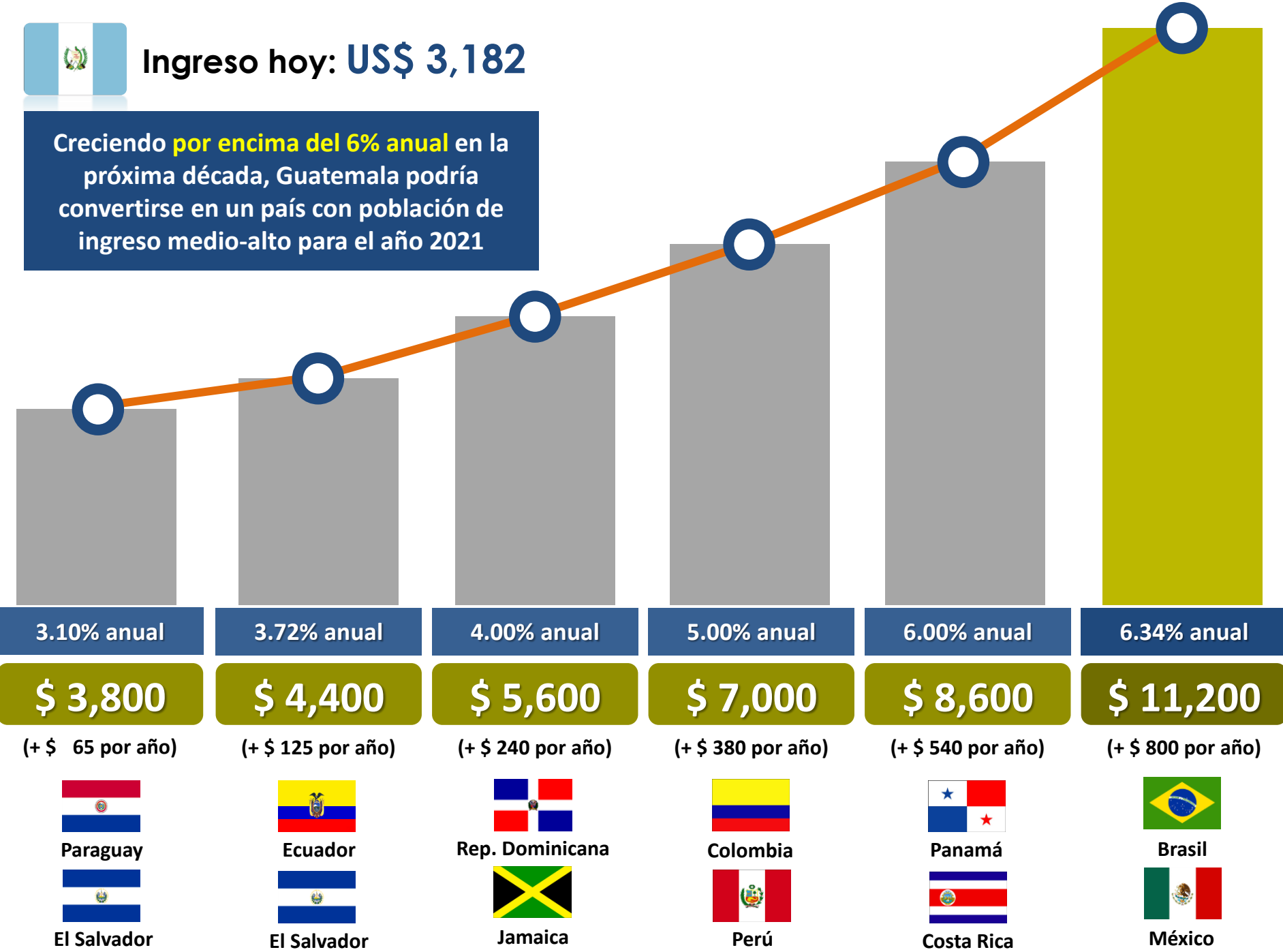


- Un ritmo de crecimiento económico de 6.34% anual (promedio), nos permitiría cumplir en el año 2021 la meta de reducir la **Pobreza General** en Guatemala por debajo del 35% de la población, siendo necesaria una gestión pública más eficiente que controle la inflación.



# Ingreso hoy: US\$ 3,182

Creciendo **por encima del 6% anual** en la próxima década, Guatemala podría convertirse en un país con población de ingreso medio-alto para el año 2021



Paraguay



El Salvador



Ecuador



El Salvador



Rep. Dominicana



Jamaica



Colombia



Perú



Panamá



Costa Rica



Brasil



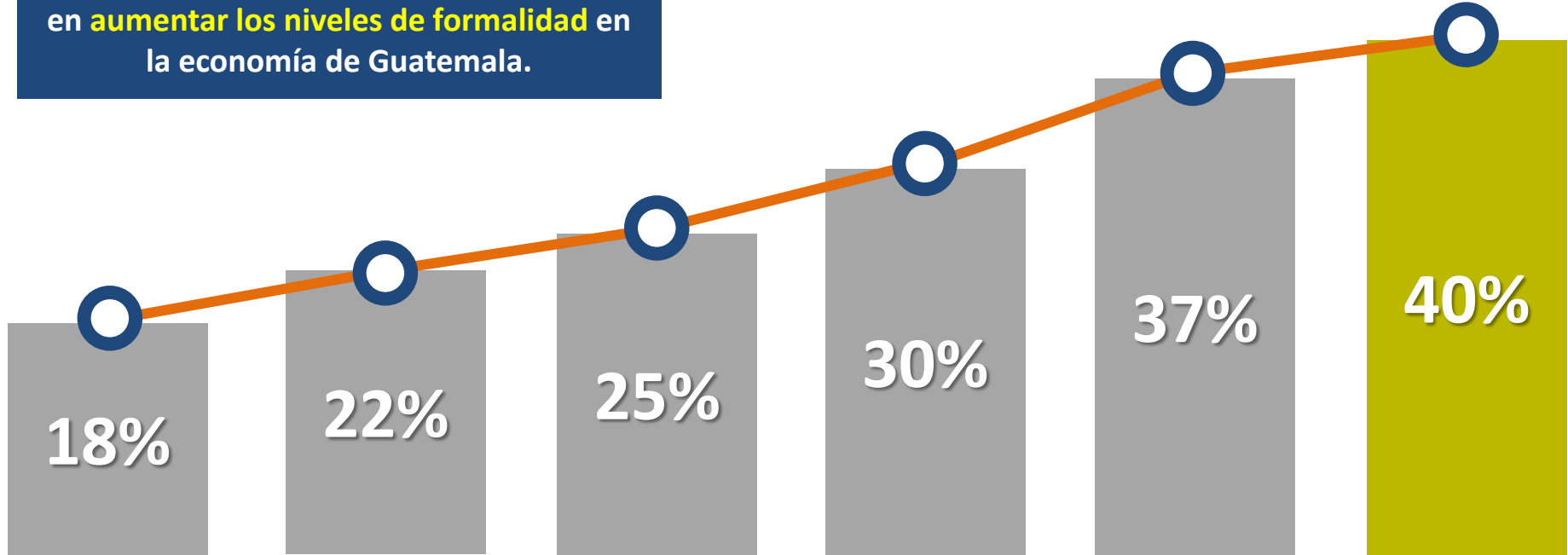
México





# Formalidad hoy: 18%

Para que esto suceda, estamos trabajando en **aumentar los niveles de formalidad** en la economía de Guatemala.



3.10% anual

3.72% anual

4.00% anual

5.00% anual

6.00% anual

6.34% anual

\$ 3,800

\$ 4,400

\$ 5,600

\$ 7,000

\$ 8,600

\$ 11,200

(+ \$ 65 por año)

(+ \$ 125 por año)

(+ \$ 240 por año)

(+ \$ 380 por año)

(+ \$ 540 por año)

(+ \$ 800 por año)



Paraguay



Ecuador



Rep. Dominicana



Colombia



Panamá



Brasil



El Salvador



El Salvador



Jamaica



Perú



Costa Rica



México

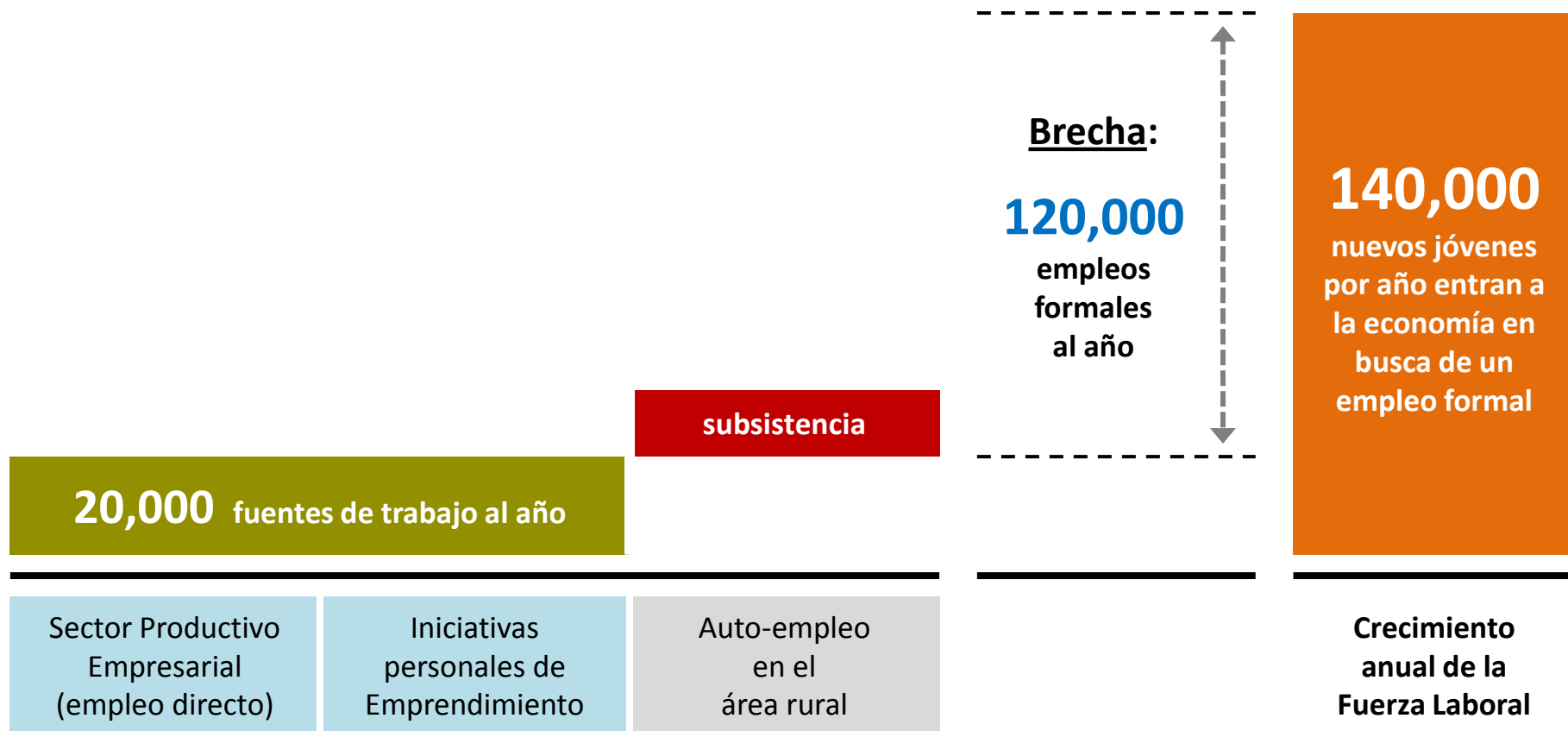


# Consejo Privado de Competitividad

---

- ▶ Identificar cómo generar los **puestos de trabajo** necesarios para que el país pueda crecer por encima del 6% anual

## ▶ En Guatemala no generamos suficientes empleos formales...



- Tomando como referencia la información histórica entre 1989 y 2011, cada año, en promedio, se incorporan anualmente a la PEA **140,000 jóvenes** entre 14 y 20 años



**Agricultura, Pesca,  
Ganadería y Silvicultura**

**Manufactura**

**Industrias  
Extractivas**

**Servicios**

**Otros**

Café

Avicultura

Alimentos  
Procesados

Manufactura  
Ligera

Minería y  
Petróleo

Turismo

Comercio  
Formal

Banano

Palma y Hule

Bebidas

Productos  
Farmacéuticos

Energía  
Eléctrica

TIC's

Construcción

Azúcar

Ganadería /  
Lácteos

Textil y  
Calzado

Químicos y  
Plásticos

Transporte y  
Logística

Granos  
Básicos

Pesca y  
Acuicultura

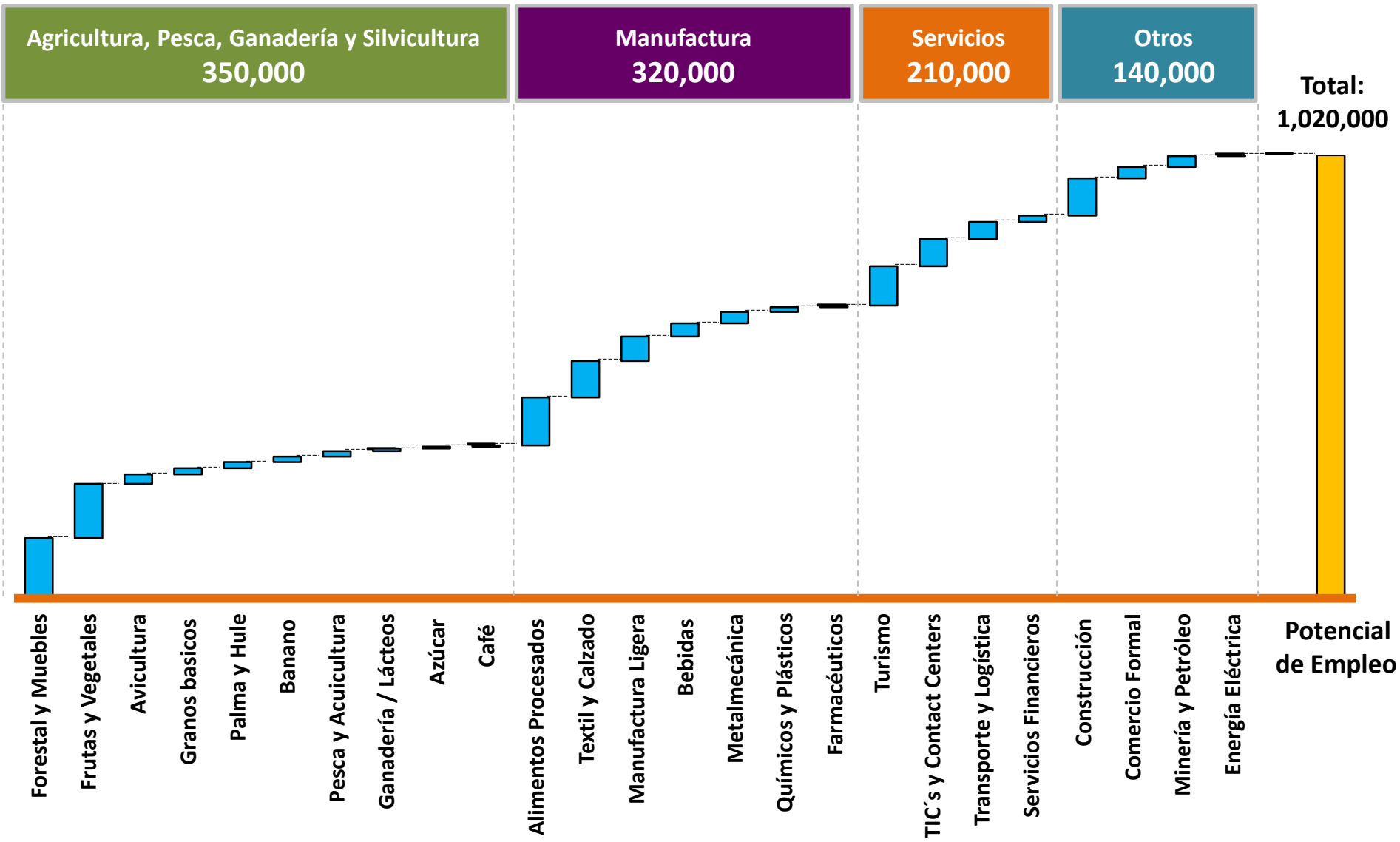
Metal-  
mecánica

Servicios  
Financieros

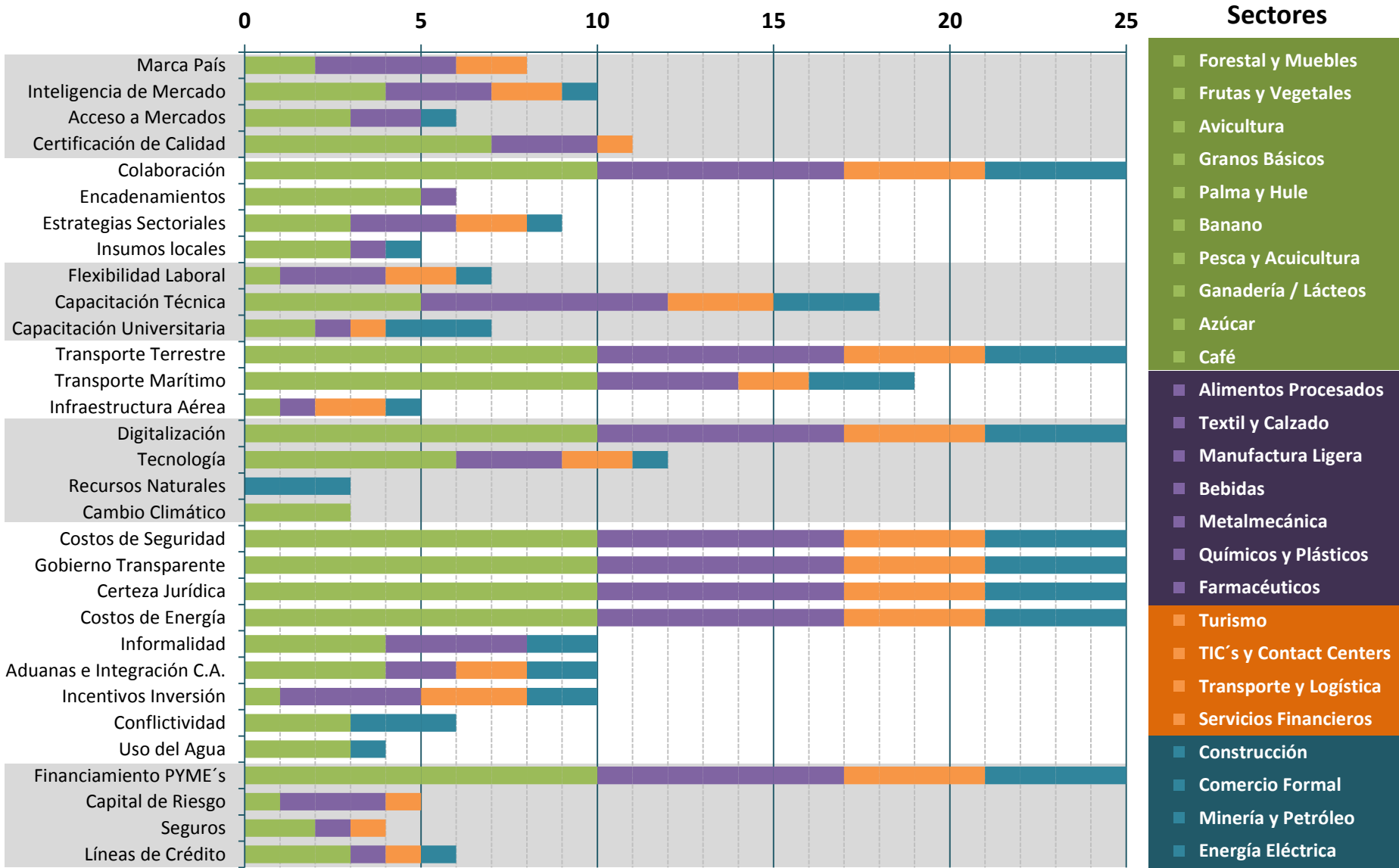
Frutas y  
Vegetales

Forestal y  
Muebles

Los **25 principales sectores productivos** del país son capaces de crear mayor cantidad de empleos formales y proyectos de emprendimiento si se articulan los esfuerzos, se superan problemas comunes, se fomenta la innovación y el país se vuelve más atractivo para la inversión extranjera...



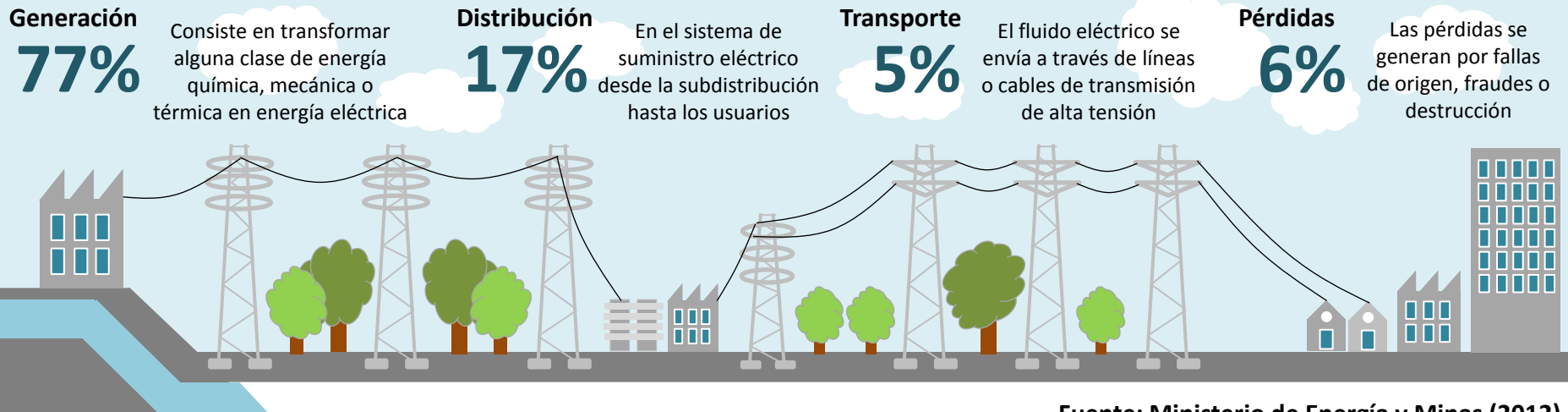
• El país es capaz de generar alrededor de **1,020,000 empleos formales nuevos** en los **próximos 10 años**, tanto a través de empleos directos como a través de emprendimientos individuales.



- El trabajo con los miembros de los sectores nos ha permitido identificar cuáles son los **temas que deben ser abordados a nivel de país**, volviéndose las **prioridades** para los próximos años.

# ► Uno de los transversales importantes es el **Costo de Electricidad**

Los costos a lo largo de la cadena de generación y distribución son los siguientes:



## Por tipo de generación:

El costo que tiene el consumo de energía eléctrica en el país depende de plantas que producen con derivados del petróleo

Hidroeléctricas	4,094.42
Geotérmicas	237.08
Búnker	1,827.00
Diesel 01	29.79
Biomasa (caña)	873.74
Carbón mineral	1,084.54

Gigavatios / hora

El costo de la electricidad es el principal limitante para el desarrollo del sector manufacturero, según reportaron 57% de los encuestados por Banco Mundial (2006-2010). Este costo asciende a **17.91 centavos de dólar por kW/h.**

## Pequeña y Mediana Empresa



Las **PYMEs** son la columna vertebral de la economía:

- 93% de las empresas
- 40% del PIB
- 85% del empleo

Las iniciativas personales de emprendimiento constituyen la principal fuente de creación de nuevas oportunidades en el área rural, apostando por la innovación y la tecnificación

Programa de **Encadenamientos Empresariales** de AGEXPORT



↑  
Empleo en el  
área rural

↑  
Ingresos de las  
Familias

↑  
Sostenibilidad  
Ambiental

↓  
Marginación y  
Pobreza

▶ Además, el apoyo a PYMEs es clave para un mayor crecimiento...





▶ **Guatemala se vuelve un destino atractivo para atraer nuevas inversiones....**

Nos enfocamos  
en fortalecer el  
sector empresarial...

↑ **formalidad**

↓ **formalidad**

Tomamos en cuenta  
los temas sociales  
prioritarios del país...

↑ **desarrollo**

↓ **desarrollo**

Trabajamos de forma  
coordinada entre  
todos los sectores...

↑ **coordinación**

↓ **coordinación**

Hemos definido metas  
claras para evaluar el  
avance periódico...

↑ **seguimiento**

↓ **seguimiento**



- ➔ No sólo es suficiente trabajar en la generación de mayores oportunidades de crecimiento, tenemos que invertir en los factores sociales que contribuyen a la generación de **capital humano** y un **clima de negocios** favorable.

# ¿Cuáles son los factores que explican la pobreza en Guatemala?

Crear OPORTUNIDADES		Alinear INSTITUCIONES	Reducir VULNERABILIDAD	
CRECIMIENTO	ACTIVOS	EMPODERAMIENTO	RIESGOS	GESTIÓN
Competitividad	Capital Físico	Descentralización	Salud y Nutrición	Sostenibilidad Ambiental
Clima de Negocios	Infraestructura	Rendición de Cuentas	Seguridad y Certeza Jurídica	Gobernabilidad
Acceso a Mercados	Activos Financieros	Participación y Representación	Seguridad Social	Solidez de la Economía
Desarrollo Rural	Educación			

Fuente: análisis propio basado en la metodología de Banco Mundial (Kathy Lindert, 2004)





No podemos abordar todos los problemas a la vez... no contamos con suficientes recursos y no sería eficiente para el interés nacional...



Debemos concentrarnos primero en aquellos **cuellos de botella** que impiden que el país inicie el proceso de generación de oportunidades

# ¿Cuáles son los cuellos de botella que debemos resolver primero?

Crear OPORTUNIDADES		Alinear INSTITUCIONES	Reducir VULNERABILIDAD	
CRECIMIENTO	ACTIVOS	EMPODERAMIENTO	RIESGOS	GESTIÓN
Competitividad	Capital Físico	Descentralización	Salud y Nutrición	Sostenibilidad Ambiental
Clima de Negocios	Infraestructura	Rendición de Cuentas	Seguridad y Certeza Jurídica	Gobernabilidad
Acceso a Mercados	Activos Financieros	Participación y Representación	Seguridad Social	Solidez de la Economía
Desarrollo Rural	Educación			

Fuente: análisis propio basado en la metodología de Banco Mundial (Kathy Lindert, 2004)

# ¿Cuáles son los cuellos de botella que debemos resolver primero?

Crear OPORTUNIDADES		Alinear INSTITUCIONES	Reducir VULNERABILIDAD	
CRECIMIENTO	ACTIVOS	EMPODERAMIENTO	RIESGOS	GESTIÓN
Competitividad	Capital Físico	Descentralización	Salud y Nutrición	Sostenibilidad Ambiental
Clima de Negocios	Infraestructura	Rendición de Cuentas	Seguridad y Certeza Jurídica	Gobernabilidad
Acceso a Mercados	Activos Financieros	Participación y Representación	Seguridad Social	Solidez de la Economía
Desarrollo Rural	Educación			

- Hausmann, Rodrik & Velasco. **“Growth Diagnosis for LATAM”**. IADB (2005)





- ➔ Tenemos pendiente el proceso de **Urbanización** del país, lo cual permitiría la generación de polos alternativos de desarrollo en ciudades intermedias.





- ➔ El 49% de los niños y niñas menores de 5 años en Guatemala padecen de **desnutrición crónica** en Guatemala (1.3 millones de niños y niñas en 2012).





- ➔ Solamente 7% de los graduandos de educación secundaria aprueban el área de **Matemática**, y menos del 25% aprueban las pruebas de **Lectura**.



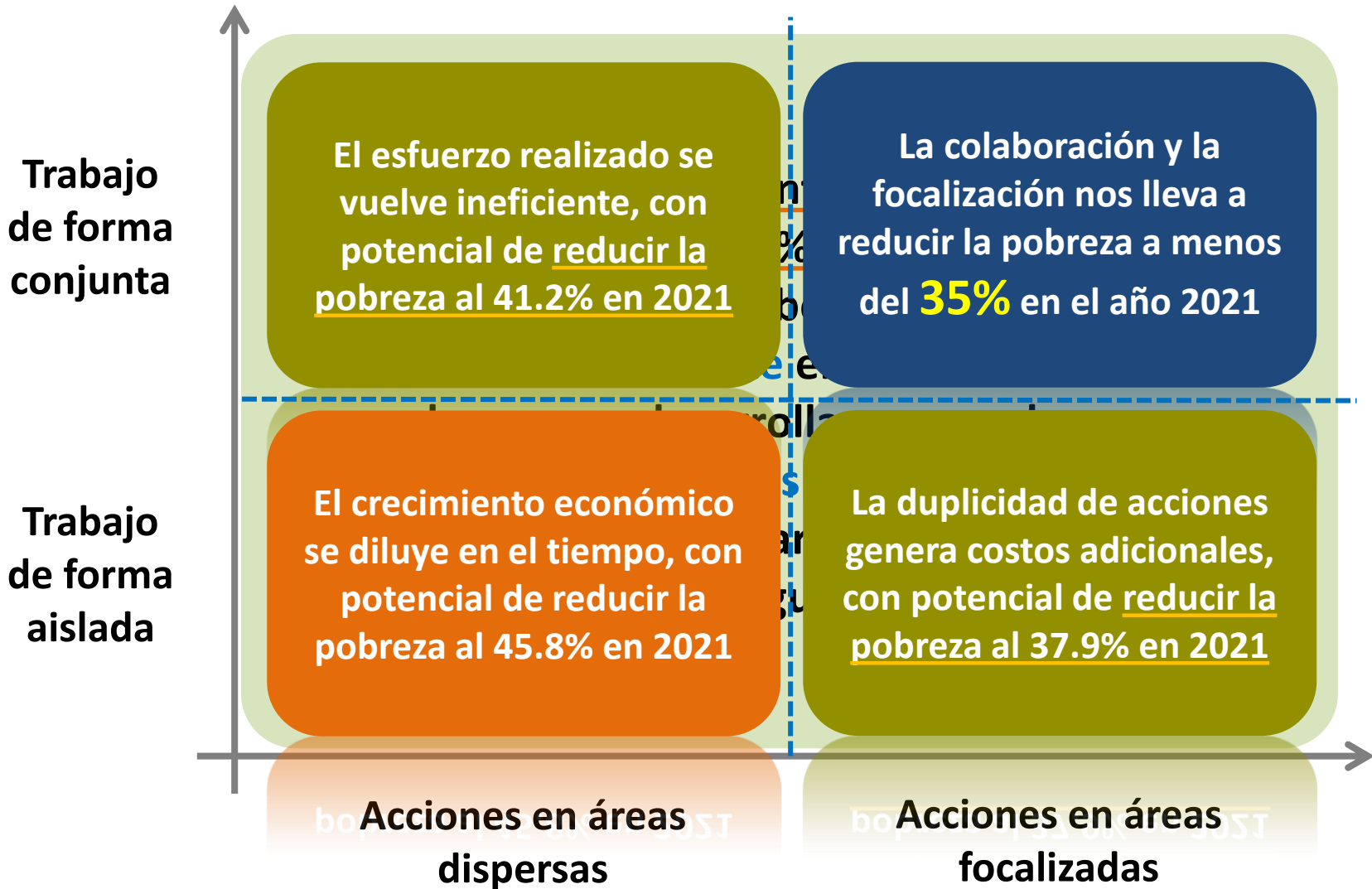
- ➔ Guatemala se sitúa en la posición 144 de 144 en cuanto a los **costos de las empresas asociados a la violencia** (US\$ 2,387 millones al año = 7.7% del PIB).



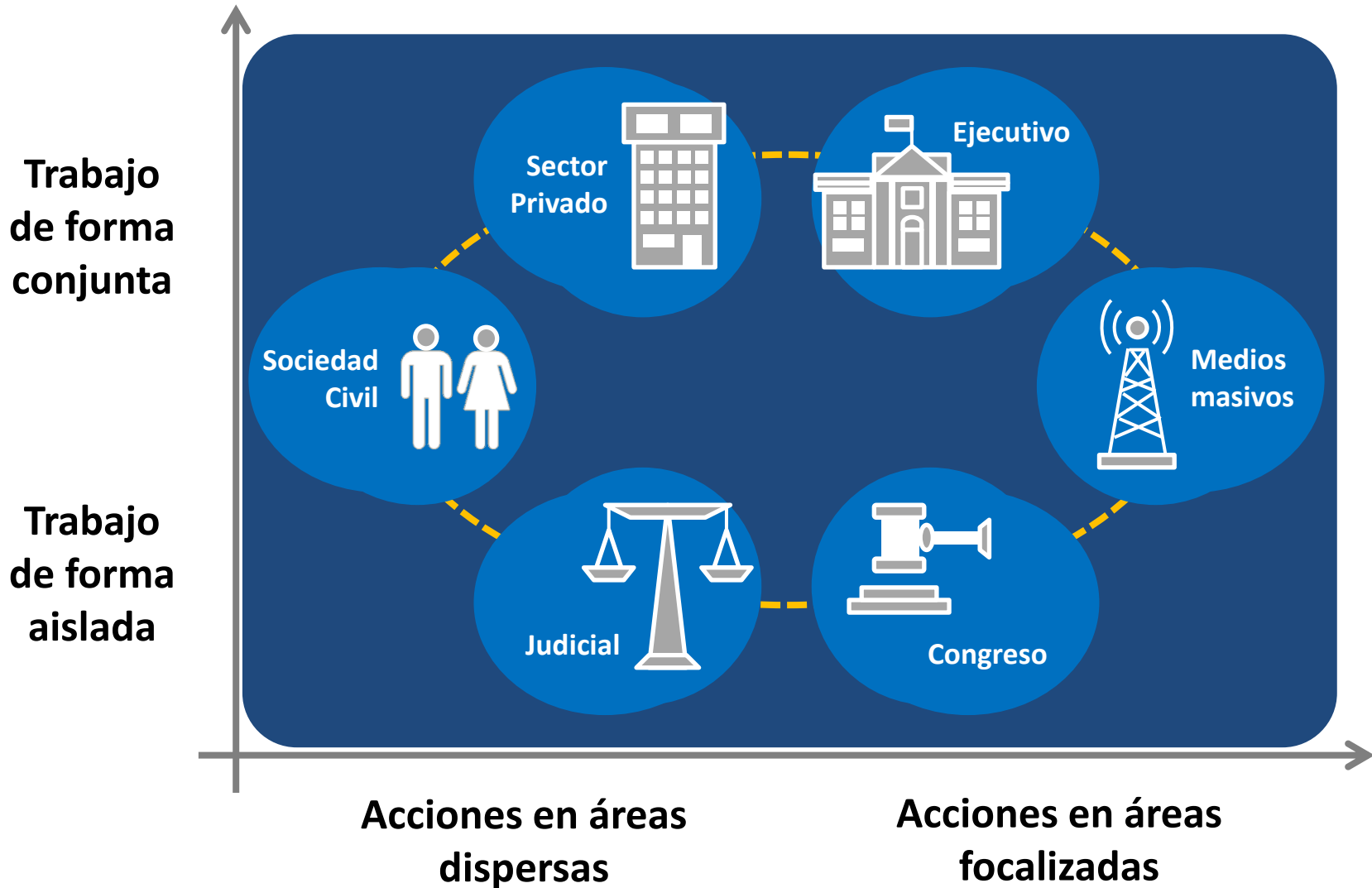


- ➔ Solamente en 2012, alrededor de **US\$ 1.2 millones** del presupuesto tuvieron denuncias por estar sujetos a una dudosa ejecución (2.3% del PIB).

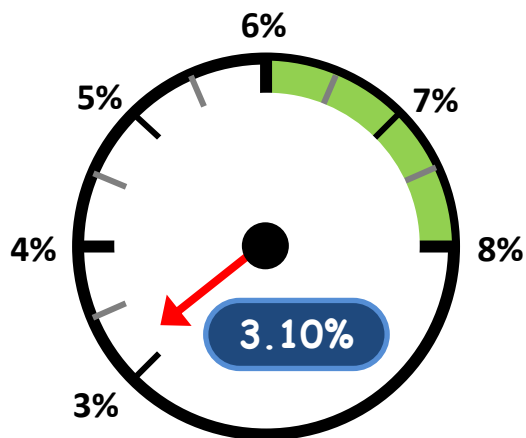
► Por ello, para hacer bien las cosas, debemos trabajar unidos...



► Por ello, para hacer bien las cosas, debemos trabajar unidos...



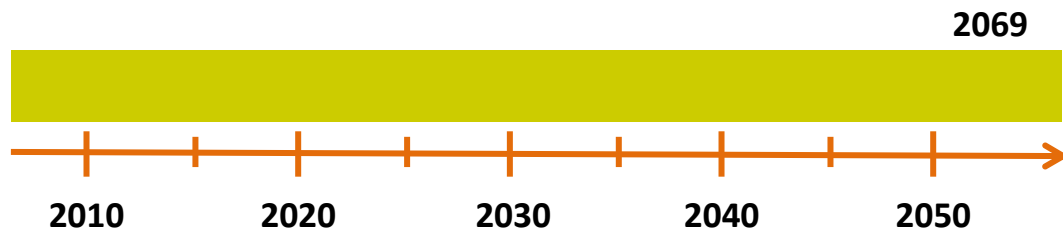
## ▶ De esta forma, también podemos alcanzar otras metas sociales



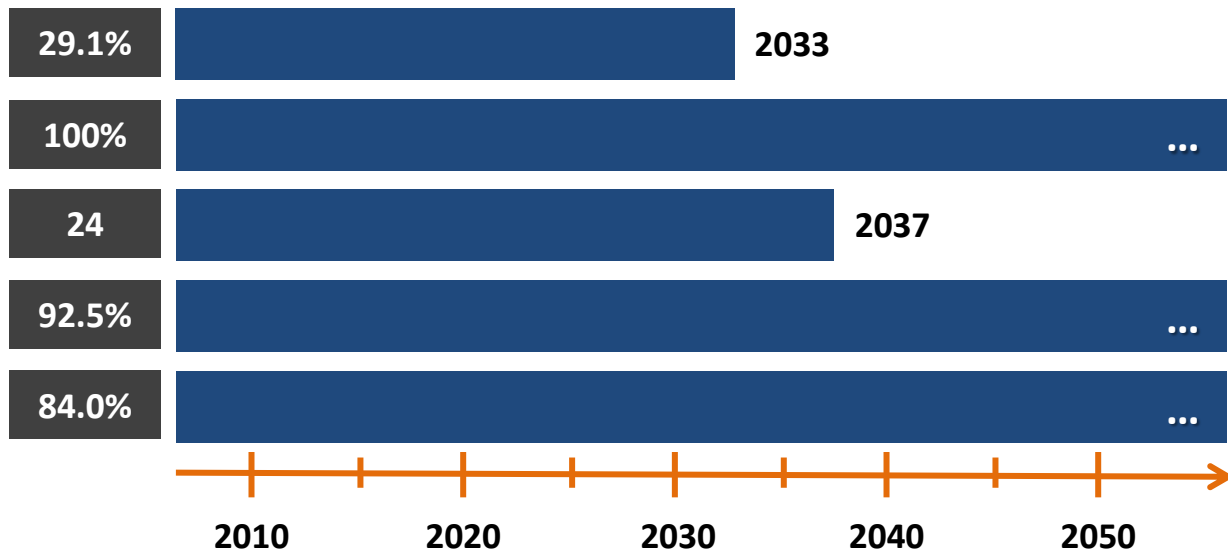
Crecimiento anual del PIB  
(2012-2021)

### Nuestra Meta:

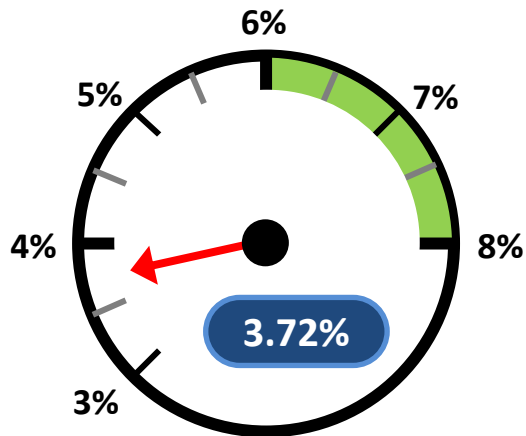
- ▶ Reducir la Pobreza de 53.7% a menos del 35%



- Desnutrición crónica niños <5 años
- Alfabetización en adultos
- Mortalidad Infantil (c/ 1,000)
- Acceso a Agua Potable entubada
- Acceso a servicios de Saneamiento



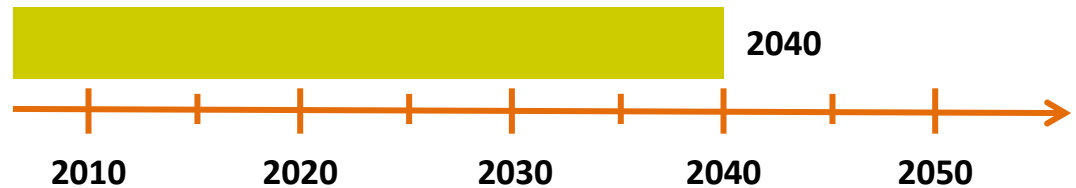
## ▶ De esta forma, también podemos alcanzar otras metas sociales



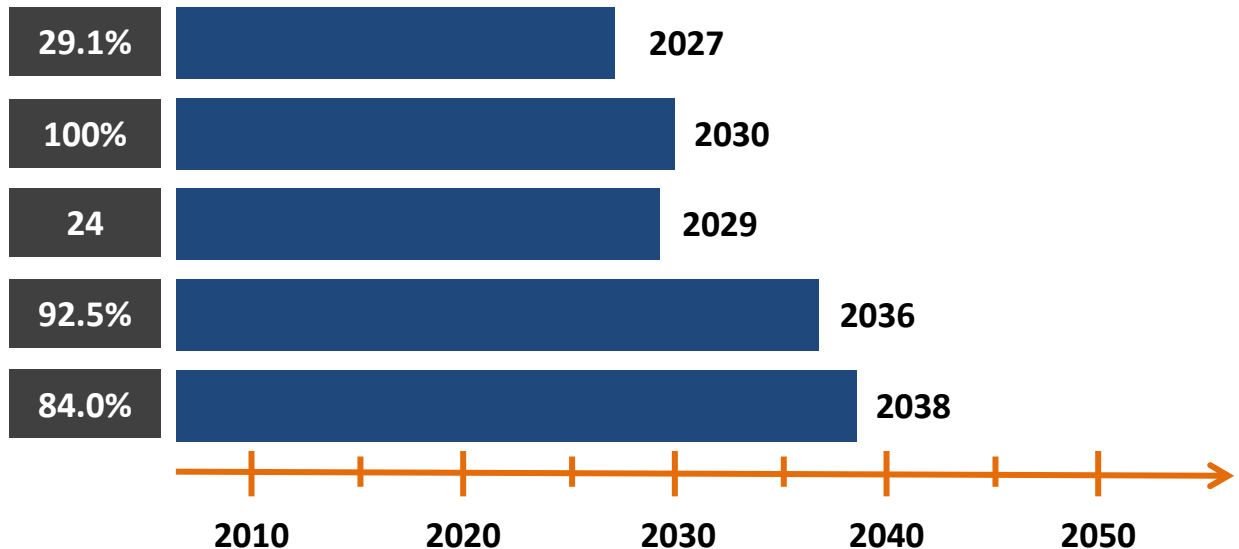
Crecimiento anual del PIB  
(2012-2021)

### Nuestra Meta:

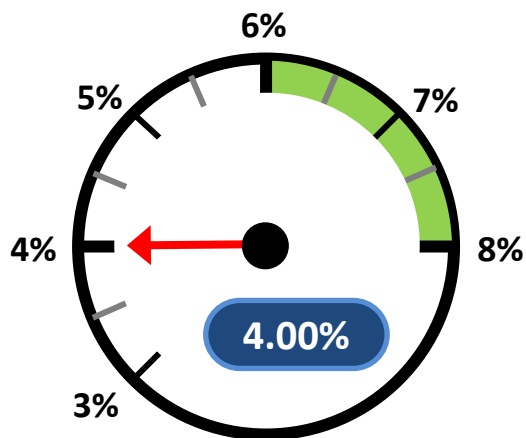
▶ Reducir la Pobreza de 53.7% a menos del 35%



- Desnutrición crónica niños <5 años
- Alfabetización en adultos
- Mortalidad Infantil (c/ 1,000)
- Acceso a Agua Potable entubada
- Acceso a servicios de Saneamiento



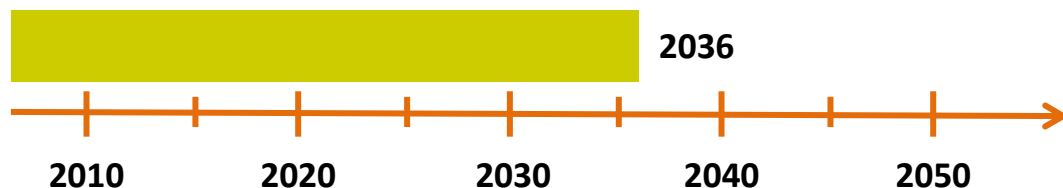
## ▶ De esta forma, también podemos alcanzar otras metas sociales



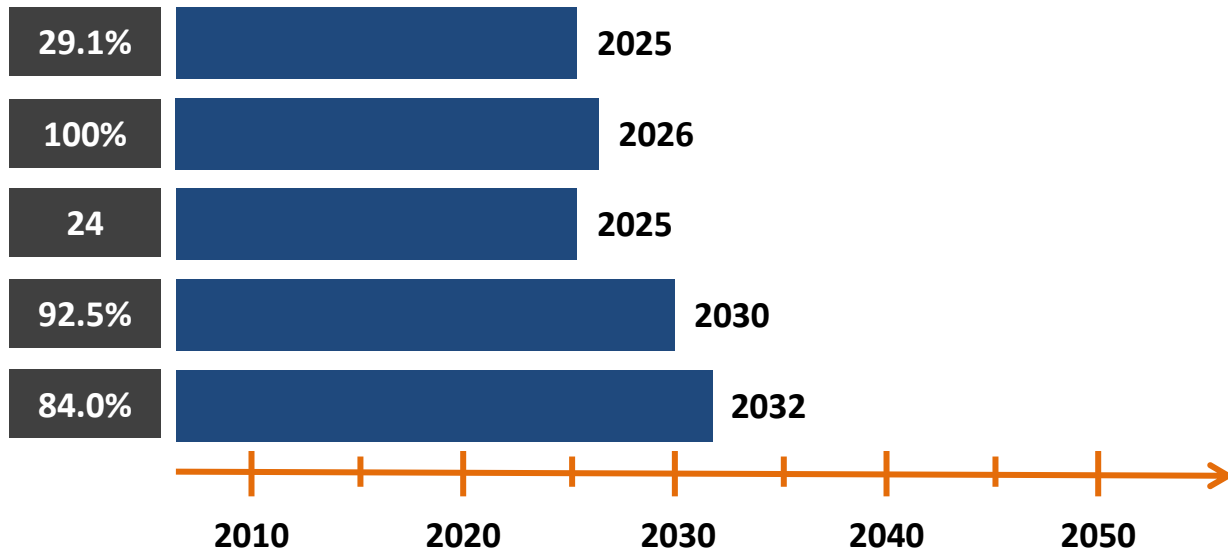
Crecimiento anual del PIB  
(2012-2021)

### Nuestra Meta:

▶ Reducir la Pobreza de 53.7% a menos del 35%

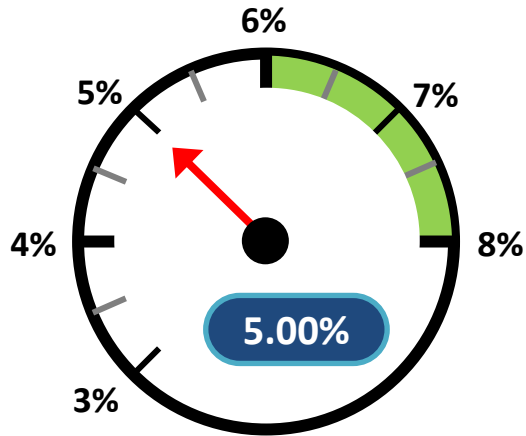


- Desnutrición crónica niños <5 años
- Alfabetización en adultos
- Mortalidad Infantil (c/ 1,000)
- Acceso a Agua Potable entubada
- Acceso a servicios de Saneamiento





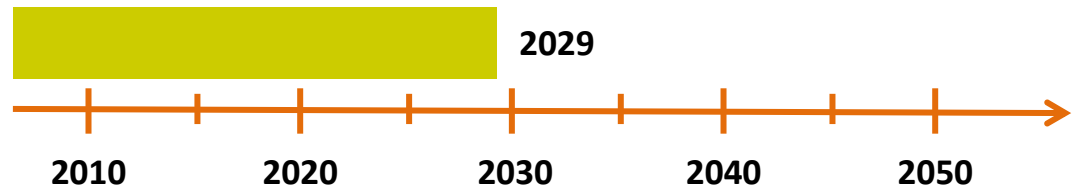
# ▶ De esta forma, también podemos alcanzar otras metas sociales



Crecimiento anual del PIB  
(2012-2021)

## Nuestra Meta:

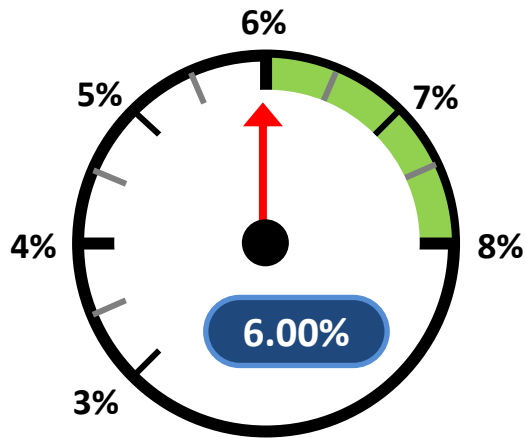
▶ Reducir la Pobreza de 53.7% a menos del 35%



- Desnutrición crónica niños <5 años **29.1%** 2021
- Alfabetización en adultos **100%** 2019
- Mortalidad Infantil (c/ 1,000) **24** 2021
- Acceso a Agua Potable entubada **92.5%** 2022
- Acceso a servicios de Saneamiento **84.0%** 2022



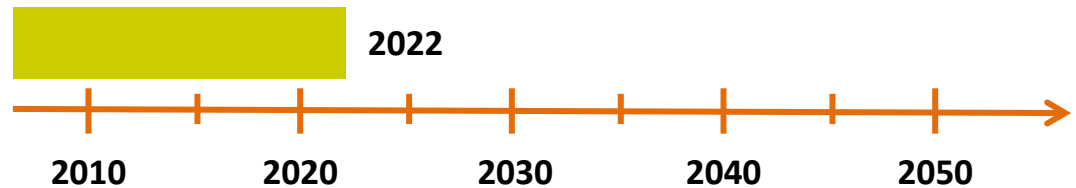
# ▶ De esta forma, también podemos alcanzar otras metas sociales



**Crecimiento anual del PIB  
(2012-2021)**

## Nuestra Meta:

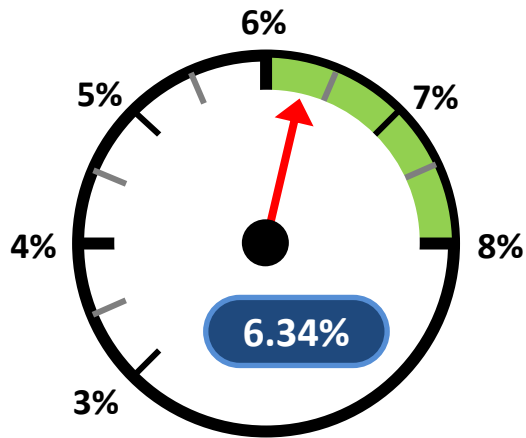
▶ Reducir la Pobreza de 53.7% a menos del 35%



- **Desnutrición crónica niños <5 años** 29.1% 2019
- **Alfabetización en adultos** 100% 2017
- **Mortalidad Infantil (c/ 1,000)** 24 2019
- **Acceso a Agua Potable entubada** 92.5% 2018
- **Acceso a servicios de Saneamiento** 84.0% 2018



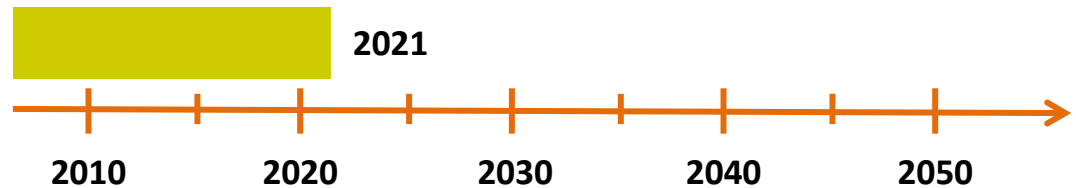
# ▶ De esta forma, también podemos alcanzar otras metas sociales



**Crecimiento anual del PIB  
(2012-2021)**

## Nuestra Meta:

▶ Reducir la Pobreza de 53.7% a menos del 35%



- Desnutrición crónica niños <5 años **29.1%** **2018**
- Alfabetización en adultos **100%** **2015**
- Mortalidad Infantil (c/ 1,000) **24** **2018**
- Acceso a Agua Potable entubada **92.5%** **2017**
- Acceso a servicios de Saneamiento **84.0%** **2017**



## ▶ Hemos aprendido del pasado para no repetir los mismos errores

Esta iniciativa **no puede ser un proyecto de un solo sector** de la sociedad, aislado de otros sectores



Para que sea exitosa, debe ser **integral** y **congruente**.



La iniciativa no puede ser un plan, sino que debe ser un **PROCESO**.



El mayor reto que tenemos es **darle seguimiento** y mantener la vigencia de la iniciativa

Para lograr los objetivos será fundamental construir confianza entre todos



Nuestra propuesta nos invita a trabajar en generar condiciones favorables para que **todos los guatemaltecos** sean parte de un proceso de creación de más y mejores oportunidades

una Guatemala  
**+ PROSPERA**

- Más empleos
  - Más inversión
- ...más ingresos al Estado

una Guatemala  
**+ SOLIDARIA**

Más y mejor inversión social durante el ciclo de vida de las personas

una Guatemala  
**+ SEGURA**

- Más seguridad y justicia para convivencia en paz
- Estado de Derecho

# UNA GUATEMALA MEJOR

## una Guatemala + PROSPERA

Una **Guatemala próspera** significa generación de más empleos, mayor inversión y mejores ingresos para que el Estado pueda cumplir con sus obligaciones

## una Guatemala + SOLIDARIA

Una **Guatemala solidaria** significa lograr una mejor inversión social en educación y salud, otorgando mayores oportunidades de bienestar a los grupos vulnerables

## una Guatemala + SEGURA

Una **Guatemala con seguridad y justicia** significa poder vivir con tranquilidad y en paz, donde las normas se cumplan y la justicia sea igual para todos los guatemaltecos

# FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES

**Muchas gracias!**



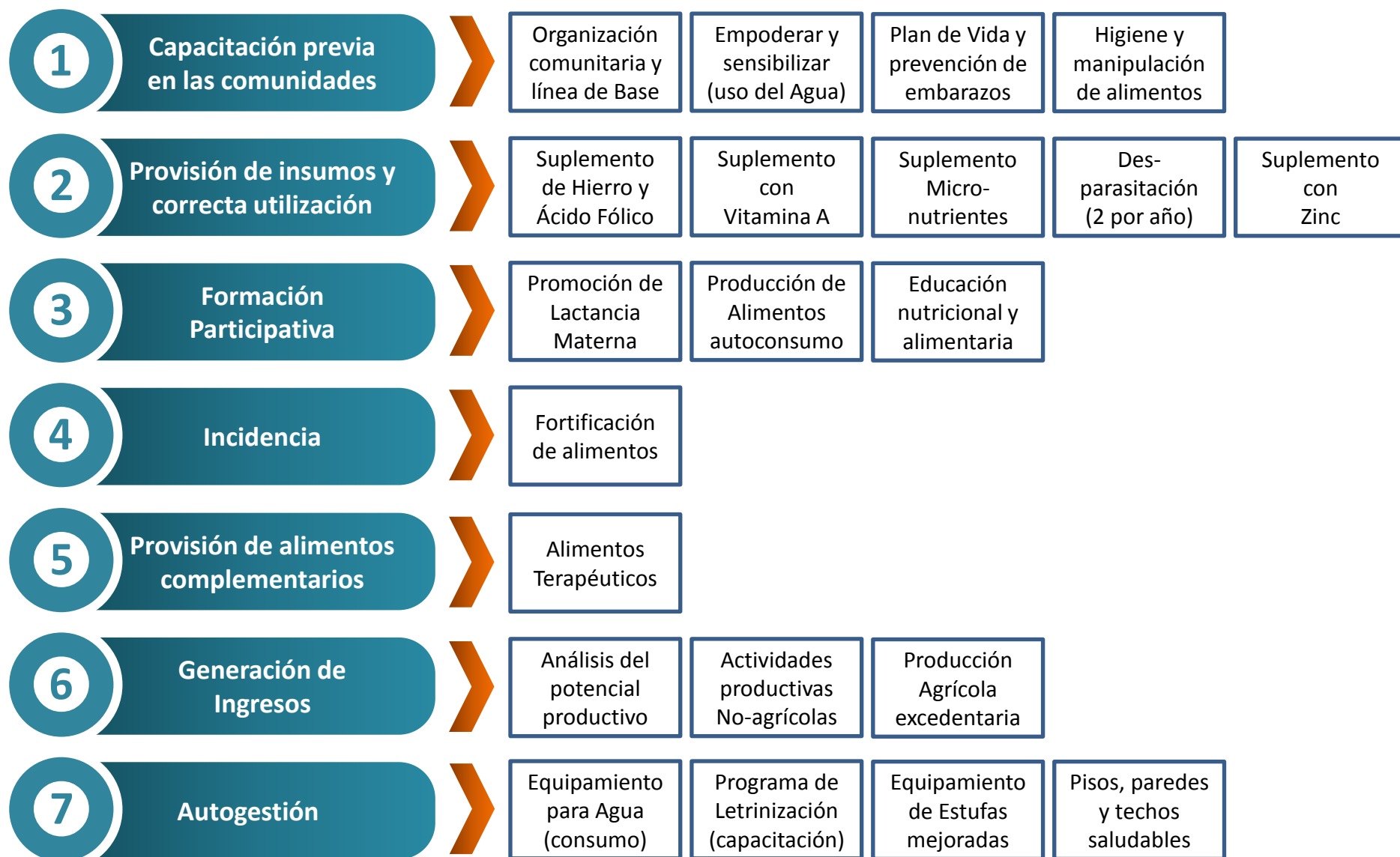
# Alianza por la Nutrición

---

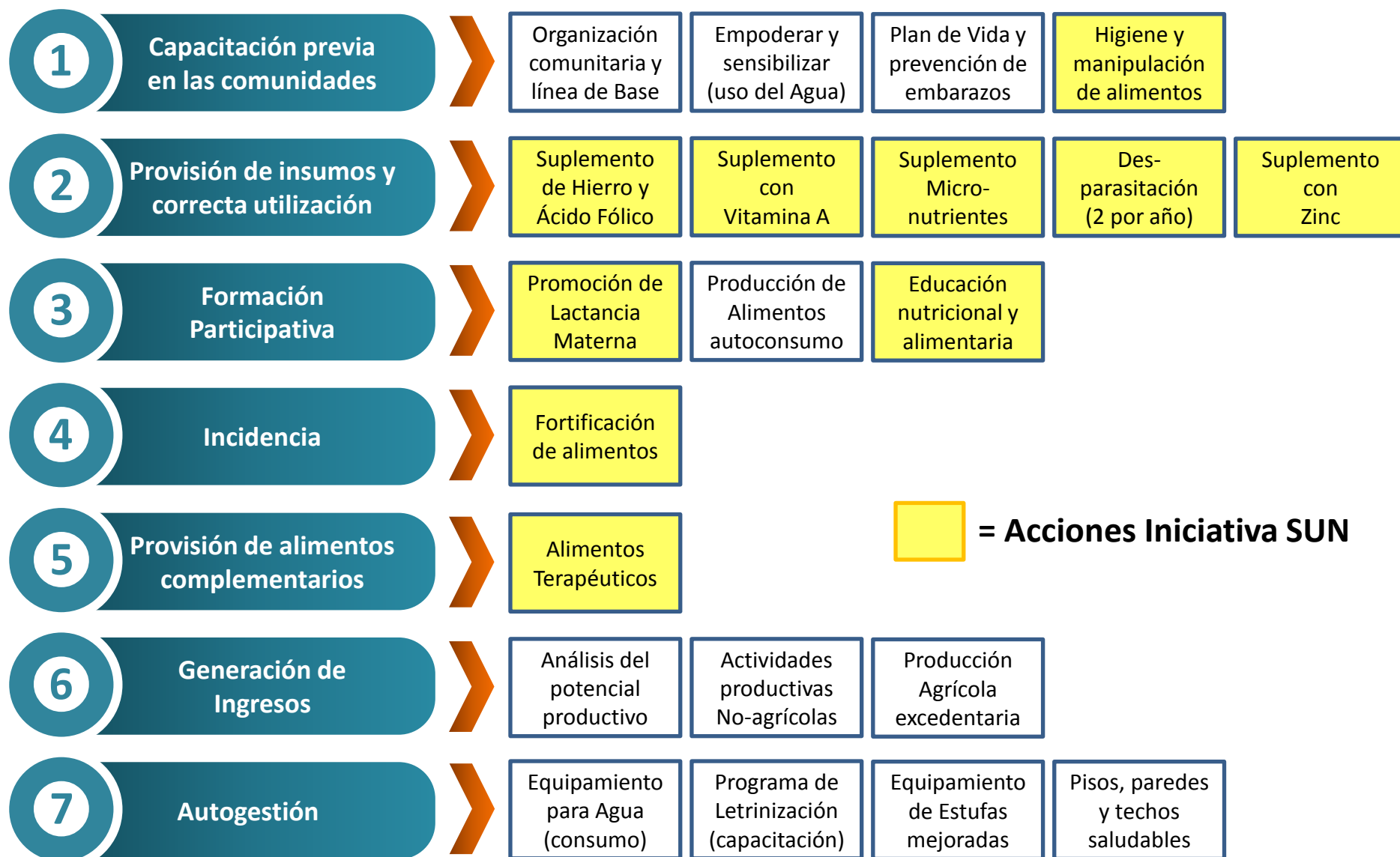
- ▶ **Identificar cómo reducir la **Desnutrición Crónica** en niños menores de 5 años**



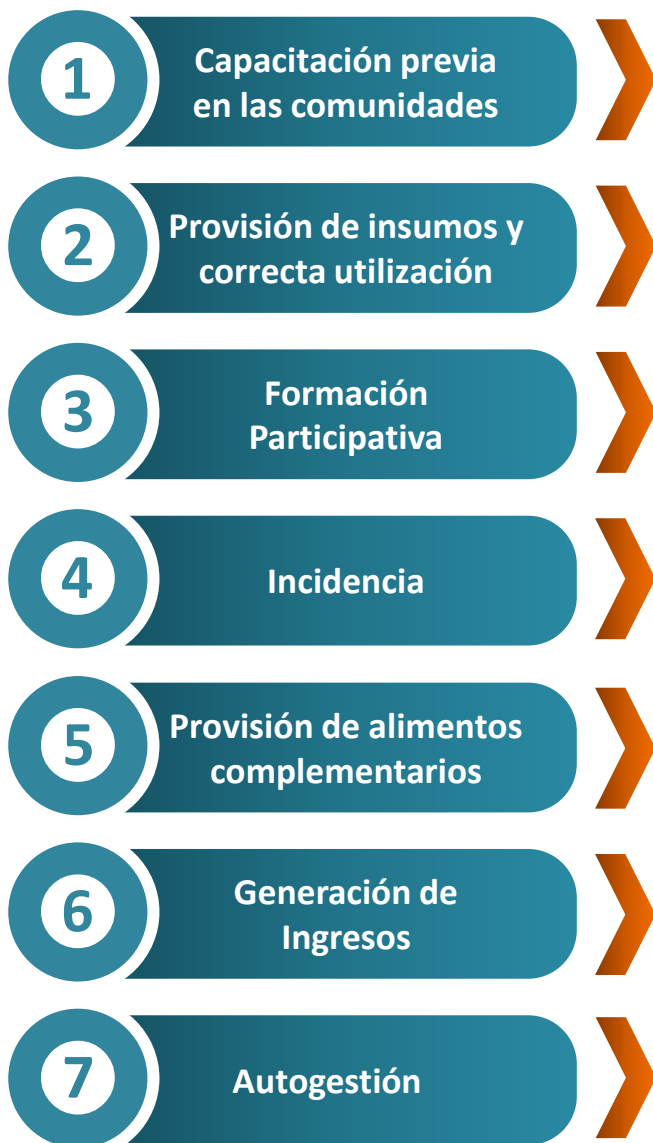
# ► Acciones de la Intervención modelo: “Ventana de los 1,000 días”



# ► Acciones de la Intervención modelo: “Ventana de los 1,000 días”



## ► Acciones de la Intervención modelo: “Ventana de los 1,000 días”



**166** municipios priorizados en el país



**2,000** familias por comunidad



**1,000** días de intervención (34 meses)



**US\$ 35** al mes por familia

Es posible resolver el problema si **todos los actores trabajamos** de forma continua, coordinada y priorizada





















# Juntos por la Educación

---

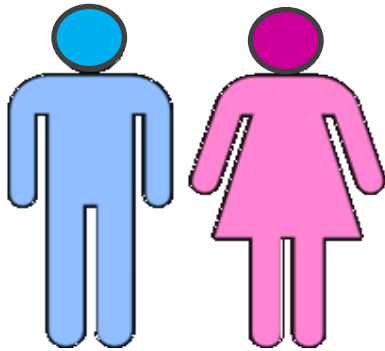
- ▶ **Identificar cómo resolver el problema del **bajo logro escolar**, sobre todo en cuanto a la **Calidad Educativa****

En el tema de Educación, debemos garantizar que los niños adquieran mayores y mejores conocimientos, combinando **mayor exposición a períodos de aprendizaje** con una **mayor calidad**

Valor	9.7	9.4	9.3	9.2	8.7	8.5	8.5	8.4	7.7	7.6	7.6	7.5	7.3	7.2	7.2	6.5	5.8	4.1
Rank	56	62	65	70	77	84	86	88	100	102	103	105	108	115	116	124	135	158
País																		
	Chile	Panamá	Argentina	Bolivia	Perú	México	Uruguay	Costa Rica	Paraguay	Venezuela	Ecuador	El Salvador	Colombia	Brasil	R. Dominicana	Honduras	Nicaragua	Guatemala

**Variable:** **Años promedio de escolaridad por habitante**  
**Índice de Desarrollo Humano (PNUD 2013)**  
**186 países analizados**

► El desempeño de los maestros es el techo para los alumnos:

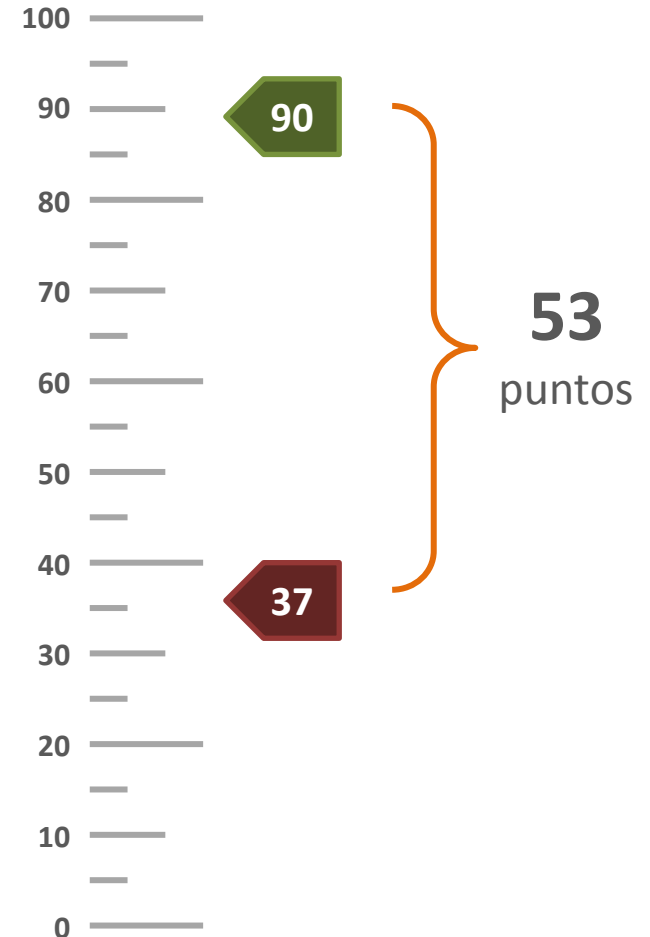


Niños y niñas con condiciones sociales, ambientales, económicas y culturales similares

MAESTRO de alto rendimiento

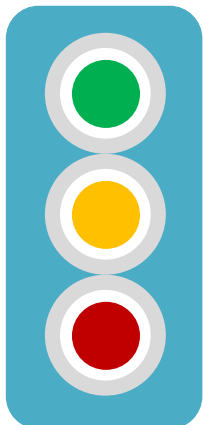
MAESTRO de bajo rendimiento

Desempeño de los estudiantes



“La calidad de un sistema educativo tiene como techo la calidad de sus docentes”. ~ Michael Barber (2007)

► Debemos garantizar que hayan reglas claras para todos...



# JUNTOS POR LA EDUCACIÓN

Acuerdo Nacional de Calidad Educativa

“Empresarios por la Educación”

Cumplimiento de  
Objetivos

Cumplir como  
mínimo con los **180**  
**días** de enseñanza  
en el año

en el año

Maestros que  
enseñan

- Formación
- Conocimientos
- Méritos
- Experiencia

• Experiencia

Estudiantes que  
triunfan

Que la mayoría de  
los estudiantes  
aprueben **Lectura** y  
**Matemática**

Matemática



# Seguridad y Justicia

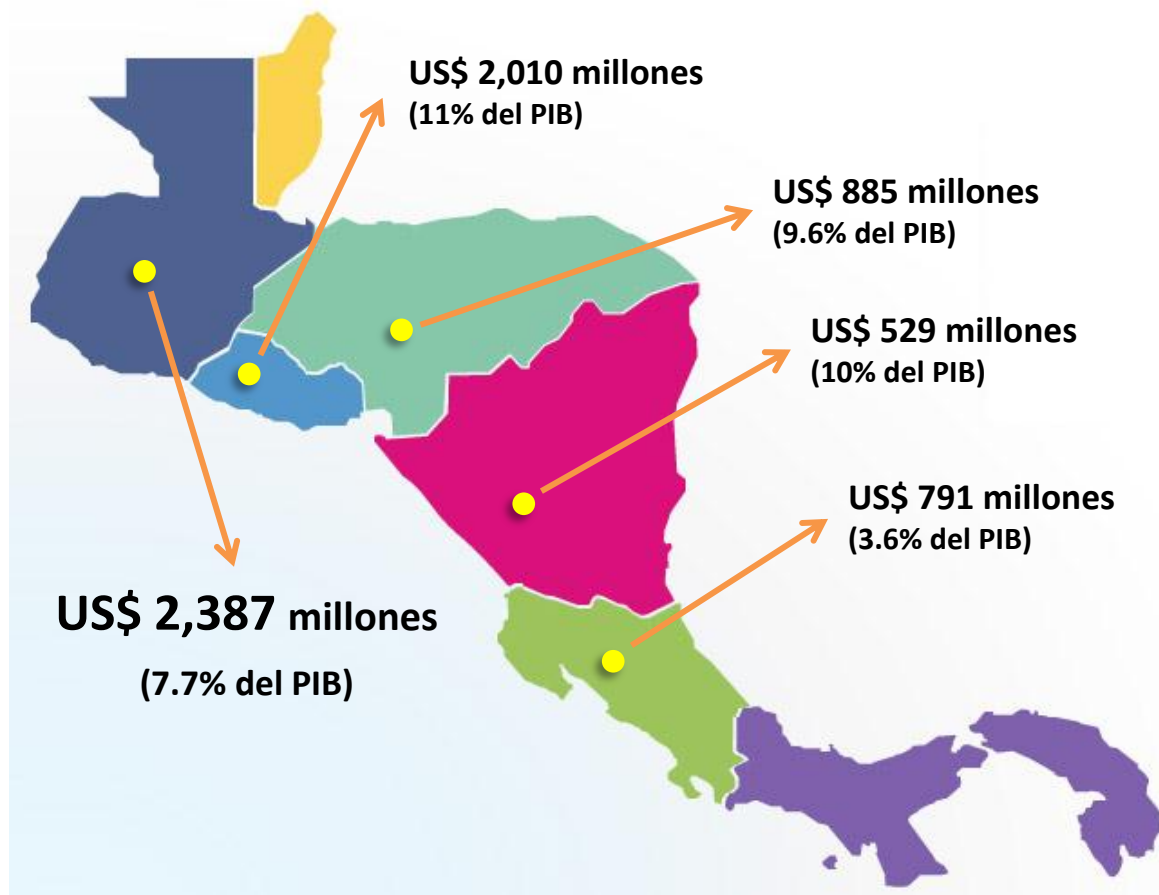
---

- ▶ **Implementar aquellas reformas que son necesarias para **reducir la violencia** y los **costos que genera a la sociedad**.**



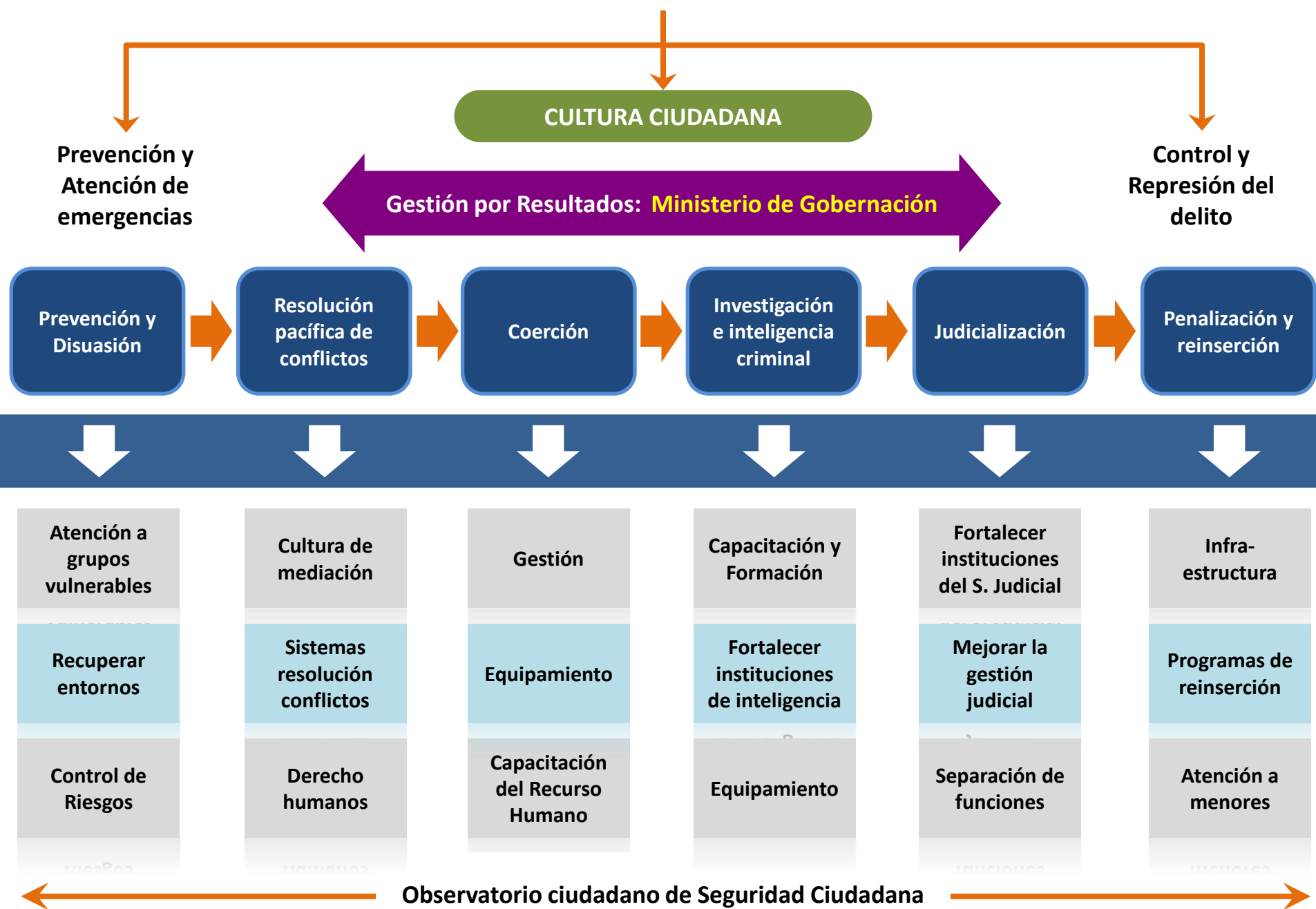
Millones US\$

• Pérdidas en Salud	US\$ 899
Atención médica	US\$ 94
Producción perdida	US\$ 484
Daño emocional	US\$ 322
• Costos institucionales	US\$ 251
Seguridad pública	US\$ 209
Sector Justicia	US\$ 35
Otros	US\$ 8
• Seguridad Privada	US\$ 978
Hogares	US\$ 169
Empresas	US\$ 405
Clima de Inversión	US\$ 404
• Pérdidas Materiales	US\$ 259



• Fuente: Guatemala en la Encrucijada  
Panorama de una Violencia Transformada (2011)

• Esta percepción se confirma con los **costos estimados que la inseguridad tiene en los países de Centroamérica**, siendo Guatemala el país que más afectado se ve por el tema.





### Iniciativa: **ALERTOS**

- 55 cámaras en Zona Viva
- Entrenamiento a EMETRA
- Plan de respuesta de PNC
- Centro de Operaciones



En el corto plazo tenemos que empezar a trabajar en la **prevención del crimen**, sobre todo en los focos de mayor violencia en el área metropolitana

Reclamar espacios públicos

Fortalecimiento Institucional

Innovaciones en Tecnología

Comunidad

Diseñar un plan por fases para recuperar espacios públicos

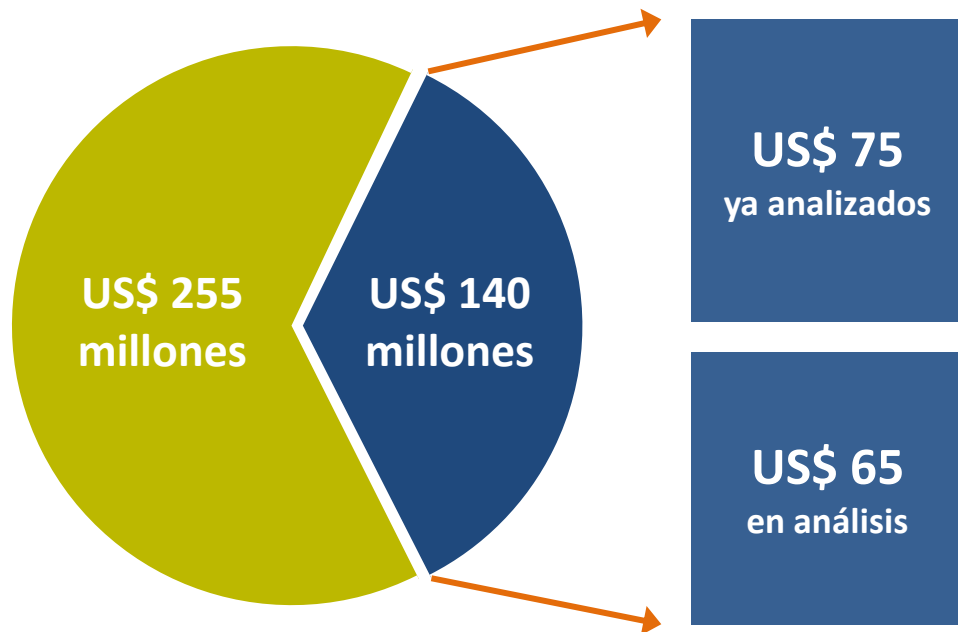
Gobierno

Usar una plataforma unificada de mando para integrar los esfuerzos

Sistemas

Software y equipo para que las autoridades respondan a tiempo

## ► PROYECTO: optimización de gastos en el Ministerio de Gobernación



- Número de renglones: 6
- Oportunidades identificadas: **US\$ 19.8 MM**
- Referencia FALCONI: 90%
- Expectativa de Meta: **US\$ 10.0 MM**

### ► Gastos devengados 2012:

- Monto de gastos no priorizados
- Monto de gastos priorizados

► Ya fue posible identificar brechas de oportunidad de ahorro de **US\$ 19.8 millones**, actuando en un total de 6 de 39 renglones seleccionados

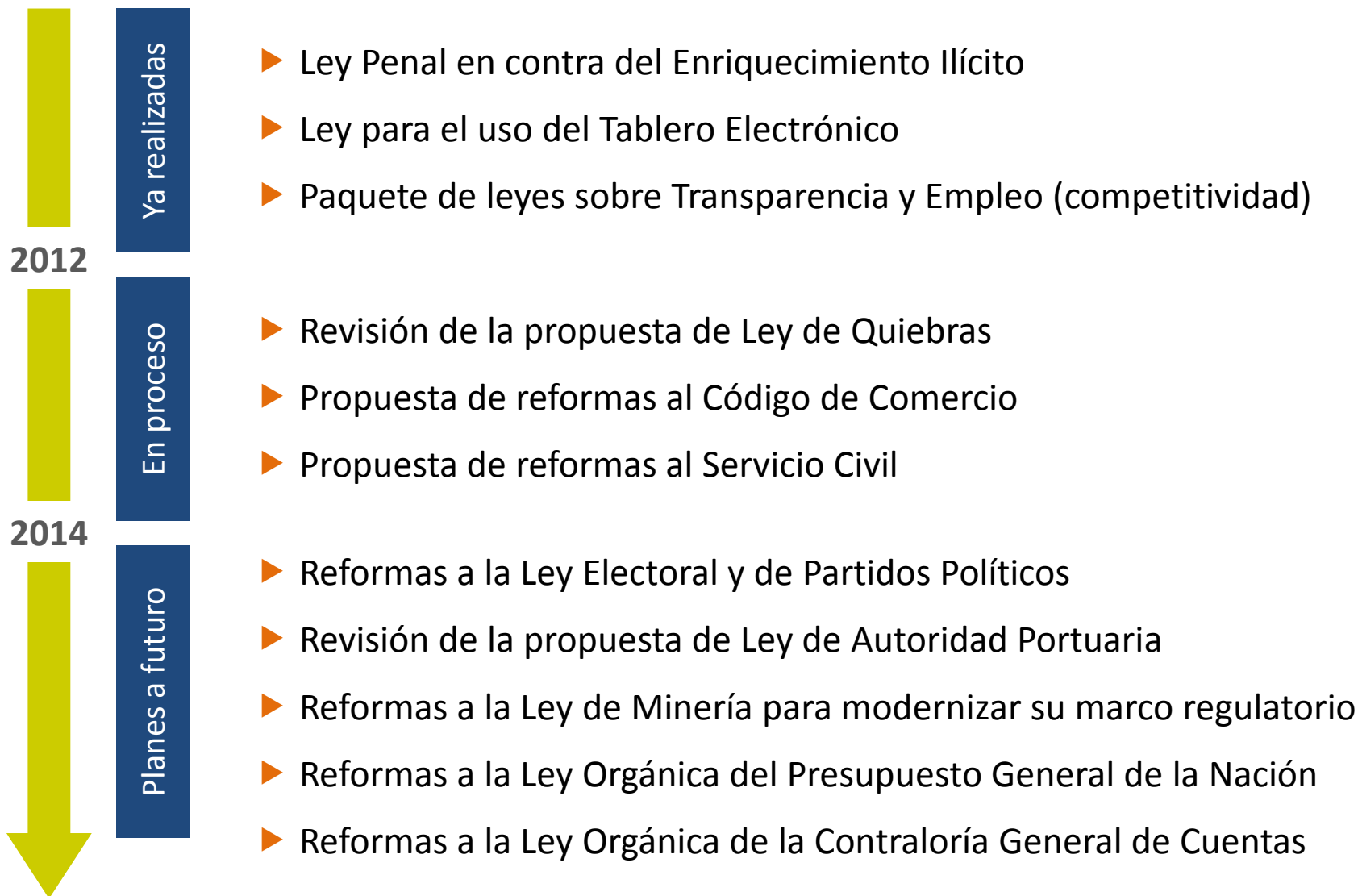


# Apoyo Técnico al Legislativo

---

- ▶ Apoyo a las comisiones en el **Congreso de la República** para el seguimiento y análisis a Leyes clave para el desarrollo económico en Guatemala.

## ¿Cuál es nuestra línea de trabajo a futuro?



# ► “Mejoremos Guate” es un esfuerzo nacional sin precedente...



18 empresas nacionales

+25 consultores internacionales

+250 colaboradores nacionales

+US\$ 10 millones en 3 años



**MEJOREMOS  
GUATE**





**Estamos trabajando por construir un mejor país...**